



CEO-Kreis des OWF

envia Mitteldeutsche Energie AG ·
Markkleeberg · 19. November 2024

19. November 2024 – Agenda



Uhrzeit	Dauer	Was?	Wer?
ab 09:00 Uhr	30 Min.	Ankommen & Frühstück	
09:25 – 09:30 Uhr	5 Min.	Begrüßung durch das OWF	Philipp Mehne
09:30 – 09:50 Uhr	20 Min.	Begrüßungsimpuls	Staatsminister Carsten Schneider
09:50 – 10:00 Uhr	10 Min.	Vorstellung der Initiative „Zukunftswege Ost“	Dr. Eva Sturm und Sascha Suhrke
10:00 – 10:30 Uhr	30 Min.	Vorstellung enviaM-Gruppe und Stand der Transformation in Mitteldeutschland	Dr. Stephan Lowis
10:30 – 10:45 Uhr	15 Min.	Arbeitgeberattraktivität und neue Arbeitswelten für die Transformation	Nadja Lange
10:45 – 11:00 Uhr	15 Min.	Pause	
11:00 – 12:00 Uhr	60 Min.	Vortrag und Diskussion „Wie gelingt die Transformation hin zur Klimaneutralität“	Dr. Leonhard Birnbaum
12:00 – 13:15 Uhr	75 Min.	Networking & Mittagessen	
13:15 – 13:30 Uhr	15 Min.	Abschlussimpuls & Ausklang	Staatsminister Carsten Schneider



Dr. Philipp Mehne

Geschäftsführer Land der Ideen GmbH



Staatsminister
Carsten Schneider

Ostbeauftragter der Bundesregierung



Vorstellung der Initiative „Zukunftswege Ost“

Dr. Eva Sturm und Sascha Suhrke

Willkommen bei enviaM

Dr. Stephan Lowis · 19. November 2024

WER WIR SIND...



UNSERE HEIMAT IST OSTDEUTSCHLAND



e.on

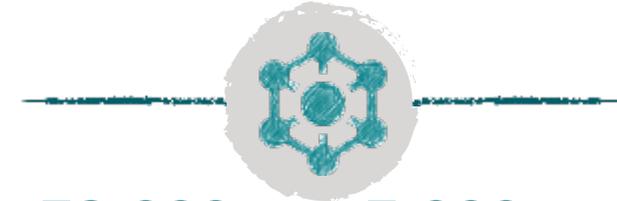
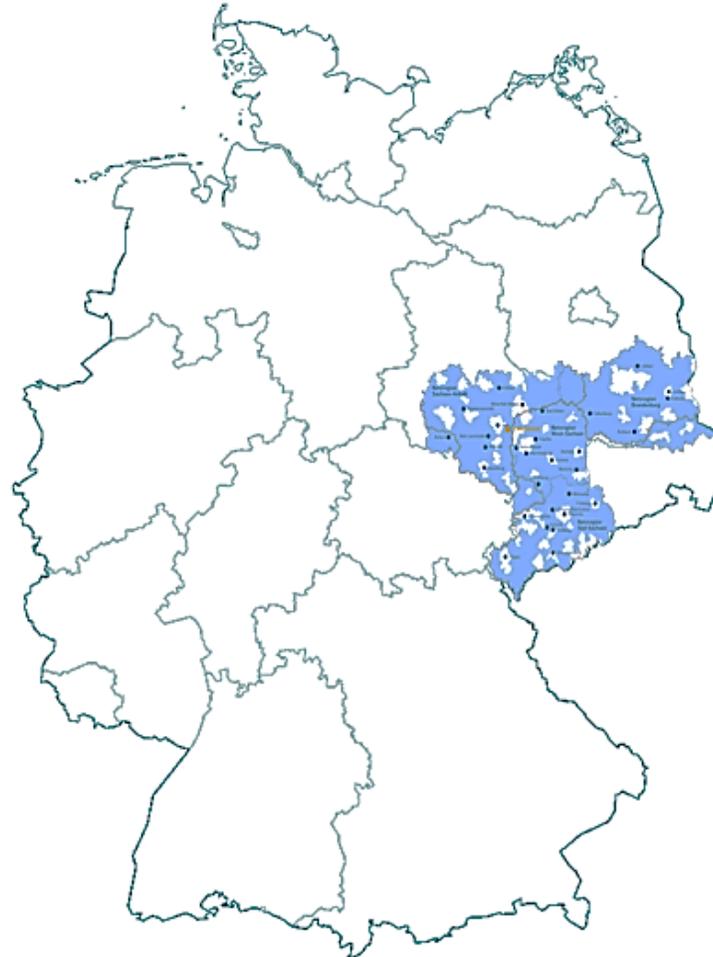
57,9 %

Anteilseigner E.ON



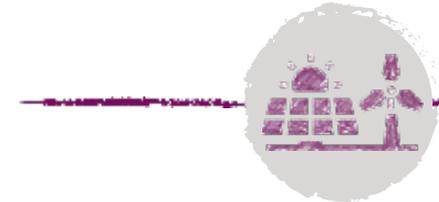
42,1 %

Kommunale Anteilseigner



73.000 Km **7.000 Km**

Stromnetz & Gasnetz



180.000 **11,5 GW**

EE-Anlagen & EE-Leistung
am Netz am Netz



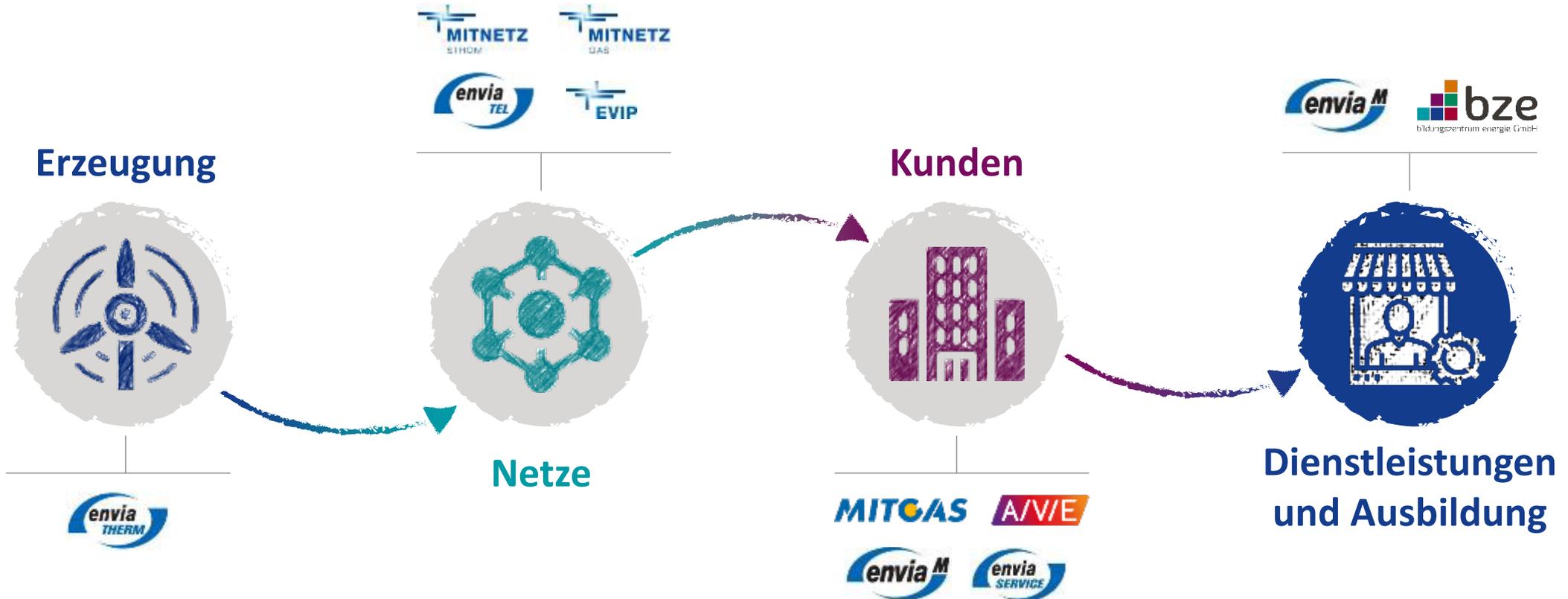
7.000 Km

Glasfaser

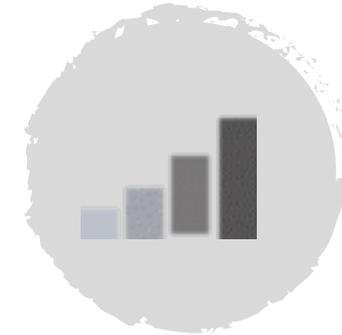
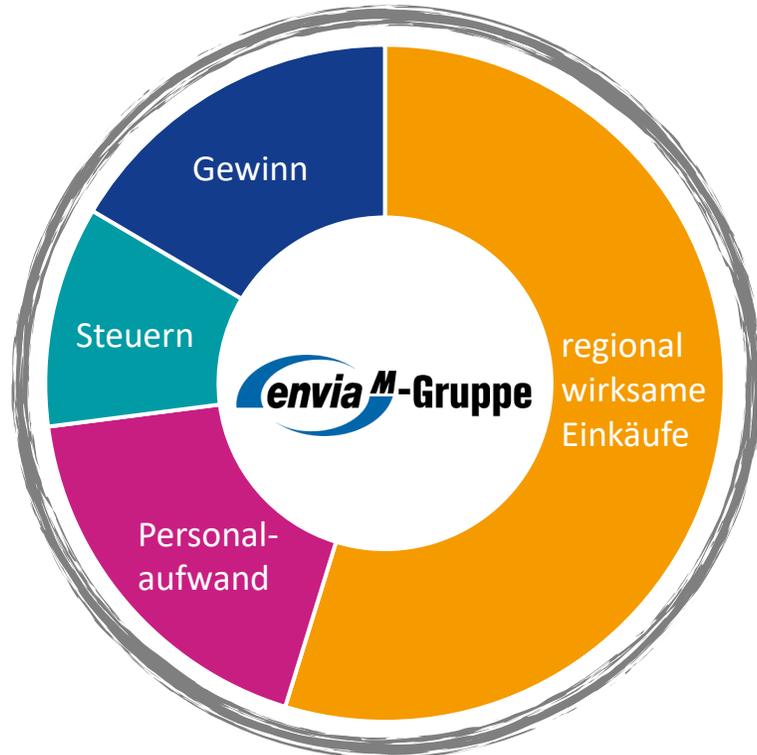
UNSERE STRATEGIE



GRÖßTER VOLLINTEGRIERTER ENERGIE- UND INFRASTRUKTURDIENSTLEISTER



ENVIAM-GRUPPE ALS WIRTSCHAFTS-FAKTOR IN OSTDEUTSCHLAND



**1,9 Mrd. €
Wertschöpfung**



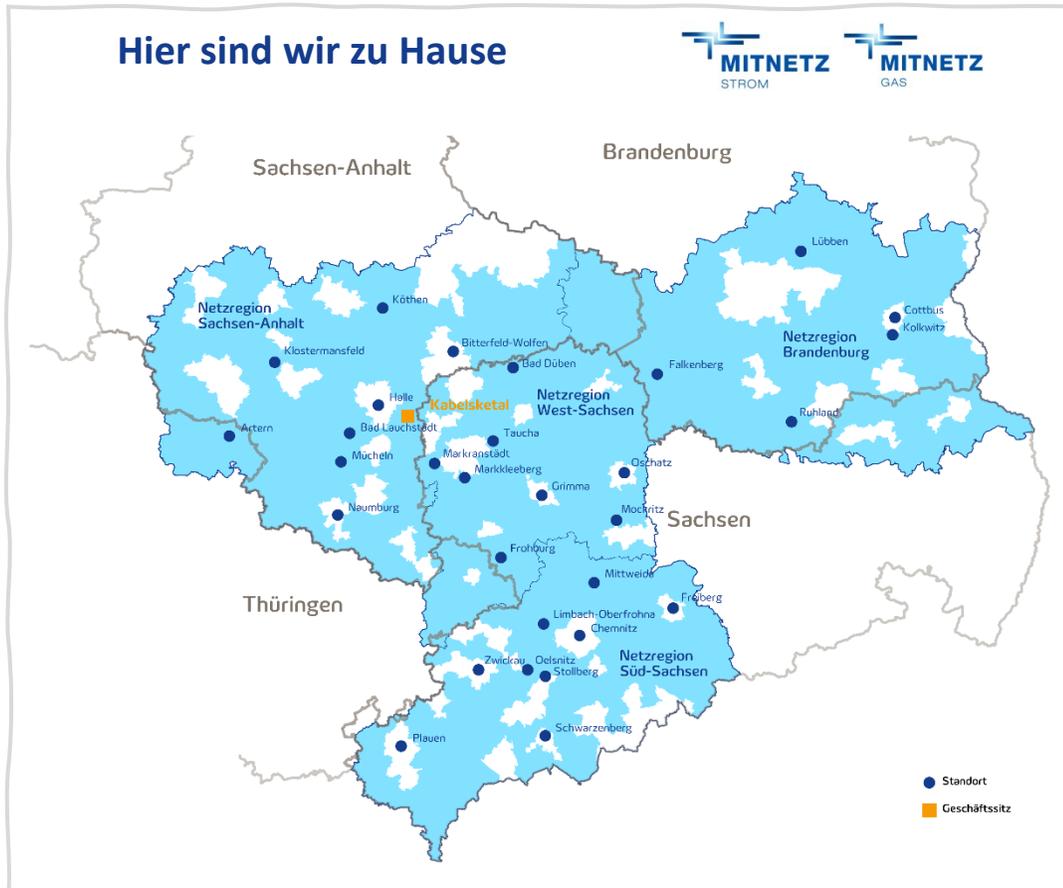
**17.000
Arbeitsplätze**

Ergebnisse einer Studie der Leipziger Forschungs- und Beratungsinstituts CONOSCOPE GmbH für das **Jahr 2023**.
Für die Wertschöpfungseffekte wurden sowohl die direkt durch die enviaM-Gruppe erzielten Gewinne als auch indirekte und induzierte Wertschöpfungseffekten berücksichtigt – durch Lieferverflechtungen und Konsumausgaben der Mitarbeiter.
Zum Vergleich lag die ermittelte Wertschöpfung der enviaM-Gruppe im **Jahr 2022 bei 1,8 Mrd. €**.

WAS WIR TUN...



UNSER NETZBETREIBER: MITNETZ



Unser Netz in Zahlen (Stand 2023)

- **2,2 Millionen** versorgte Menschen im Netzgebiet
- **30.804 km²** großes Netzgebiet in vier Netzregionen
- **73.000 km** Stromnetz und **7.000 km** Gasnetz
- **107.848** EE-Anlagen im Netz mit **11,5 GW** Netzleistung
- **15.340** Trafostationen und **174** Umspannwerke

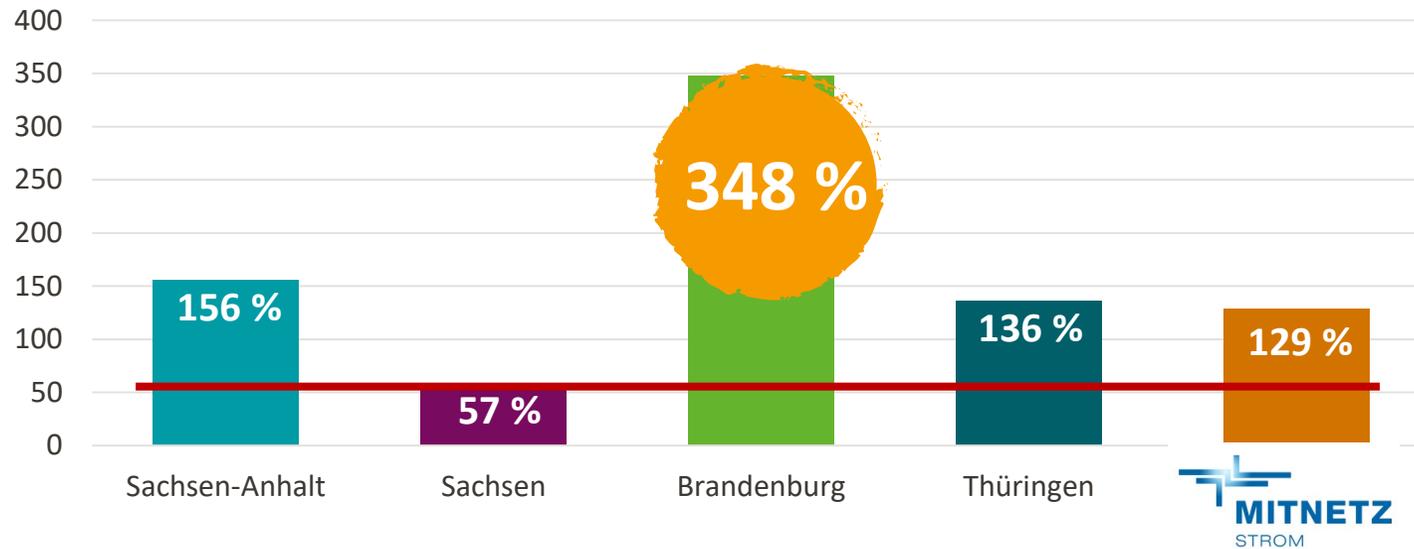
Kurz gesagt: Wir bringen Strom in die Region

Wir engagieren uns aktiv für die Energiewende und eine nachhaltige Energiezukunft, vom Netzausbau bis zur Mitwirkung in zahlreichen nationalen und internationalen Forschungsprojekten.

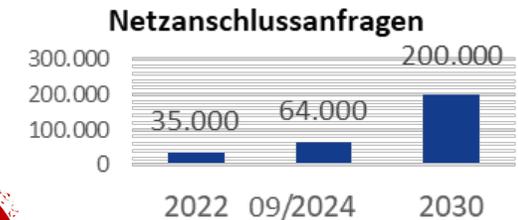
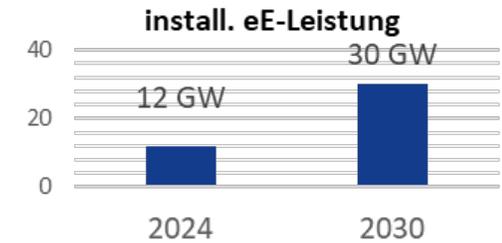
DAS NETZGEBIET DER MITNETZ STROM IST BEREITS „EIN GRÜNES KRAFTWERK“...



Anteil EEG-vergüteter Strom am Letztverbraucherabsatz in 2023*

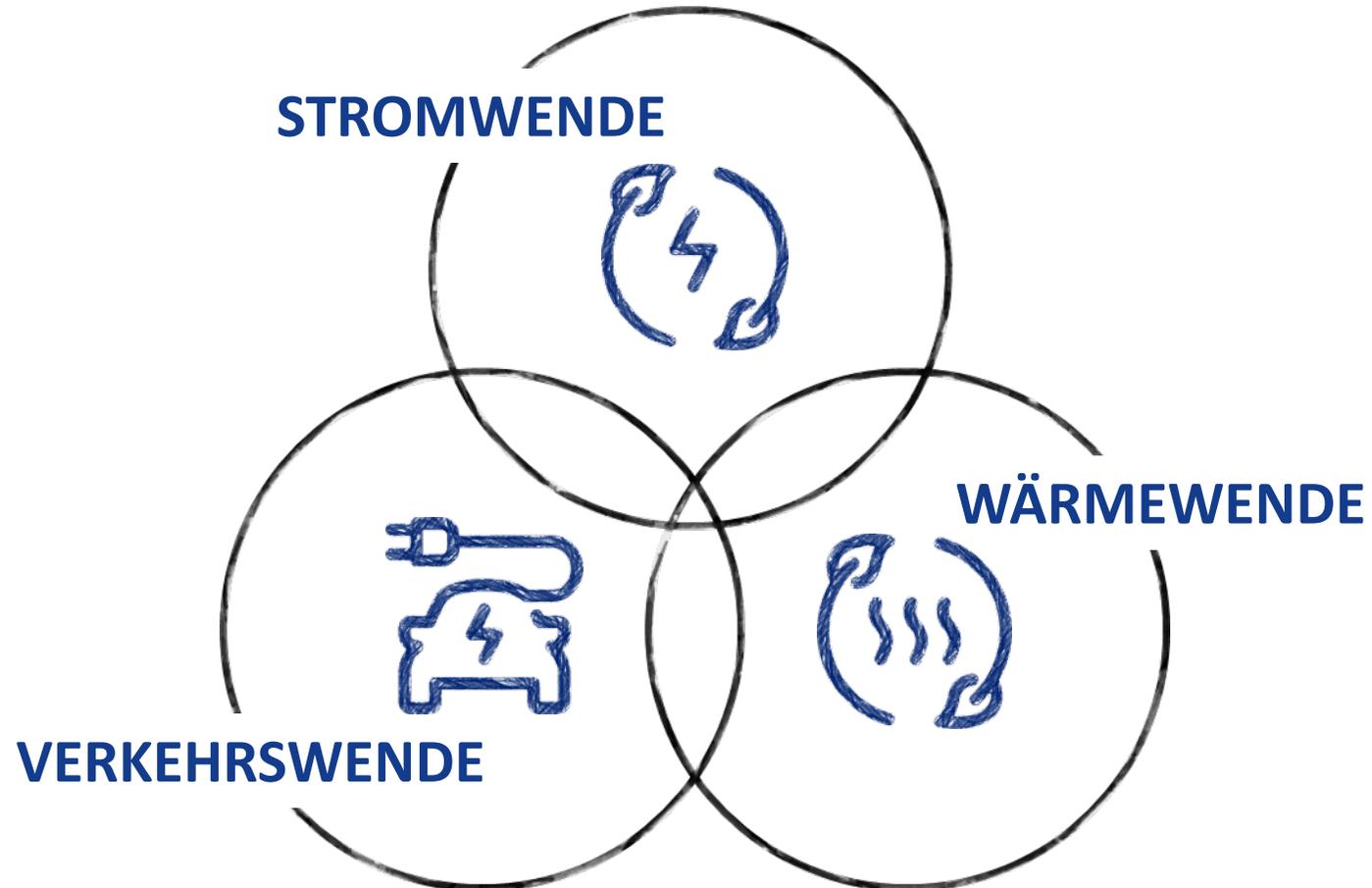


* Zahlen Stand 31.12.2023, testiert



**Anzahl EE-Anlagen am Netz:
2024 > 180.000**

3 UMBRÜCHE PASSIEREN GLEICHZEITIG



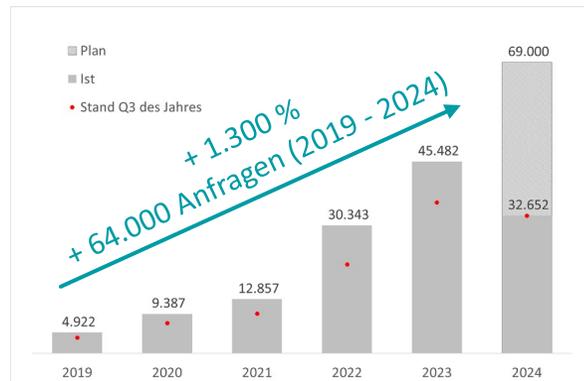
KEIN STRÖMUNGSABRISS IM ANSCHLUSS- GESCHÄFT



Stand 30.09.2024

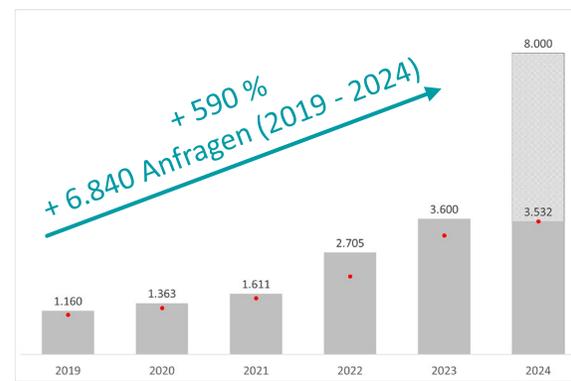
Einspeiser SEP ≤ 30 kVA

Anzahl Erstanfragen (i.W. kleine PV-Anlagen)



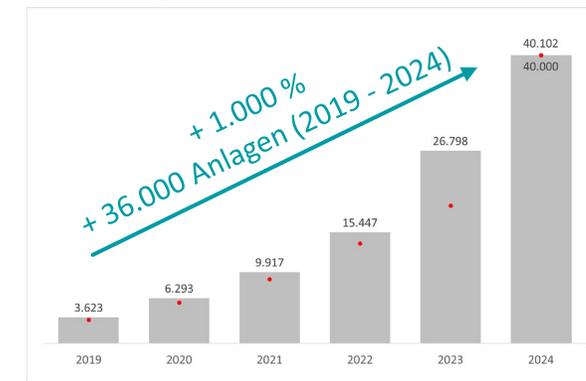
Einspeiser REM > 30 kVA

Anzahl Erstanfragen (große PV-Anlagen, Windkraft, sonstige)



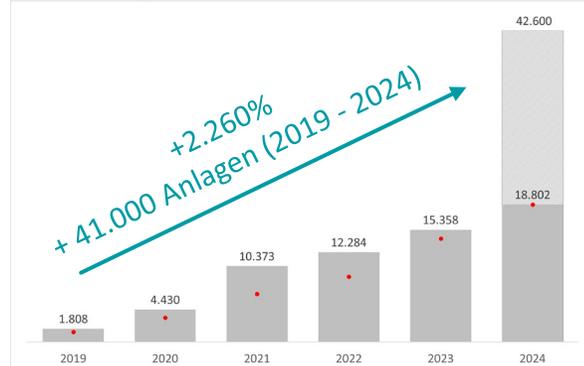
Batteriespeicher

Anzahl Anlagen



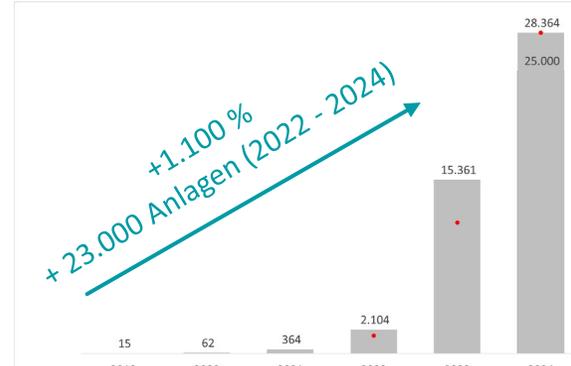
Ladeboxen/-säulen

Anzahl Anlagen

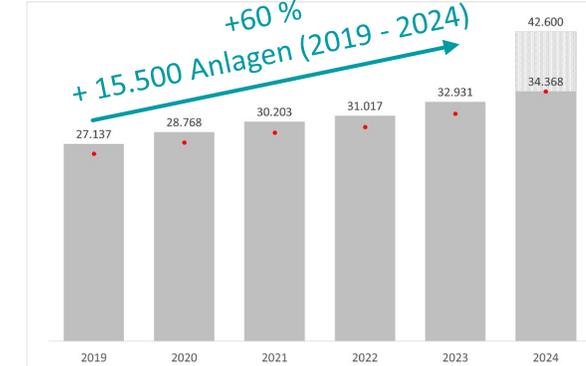


steckerfertige Anlagen

Anzahl Anlagen (angemeldet)



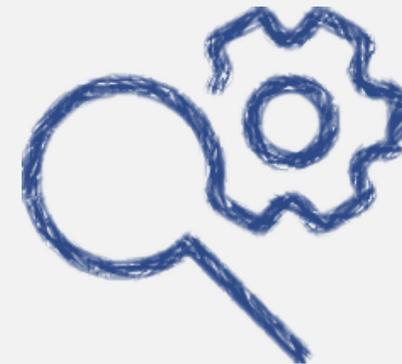
Anzahl Anlagen



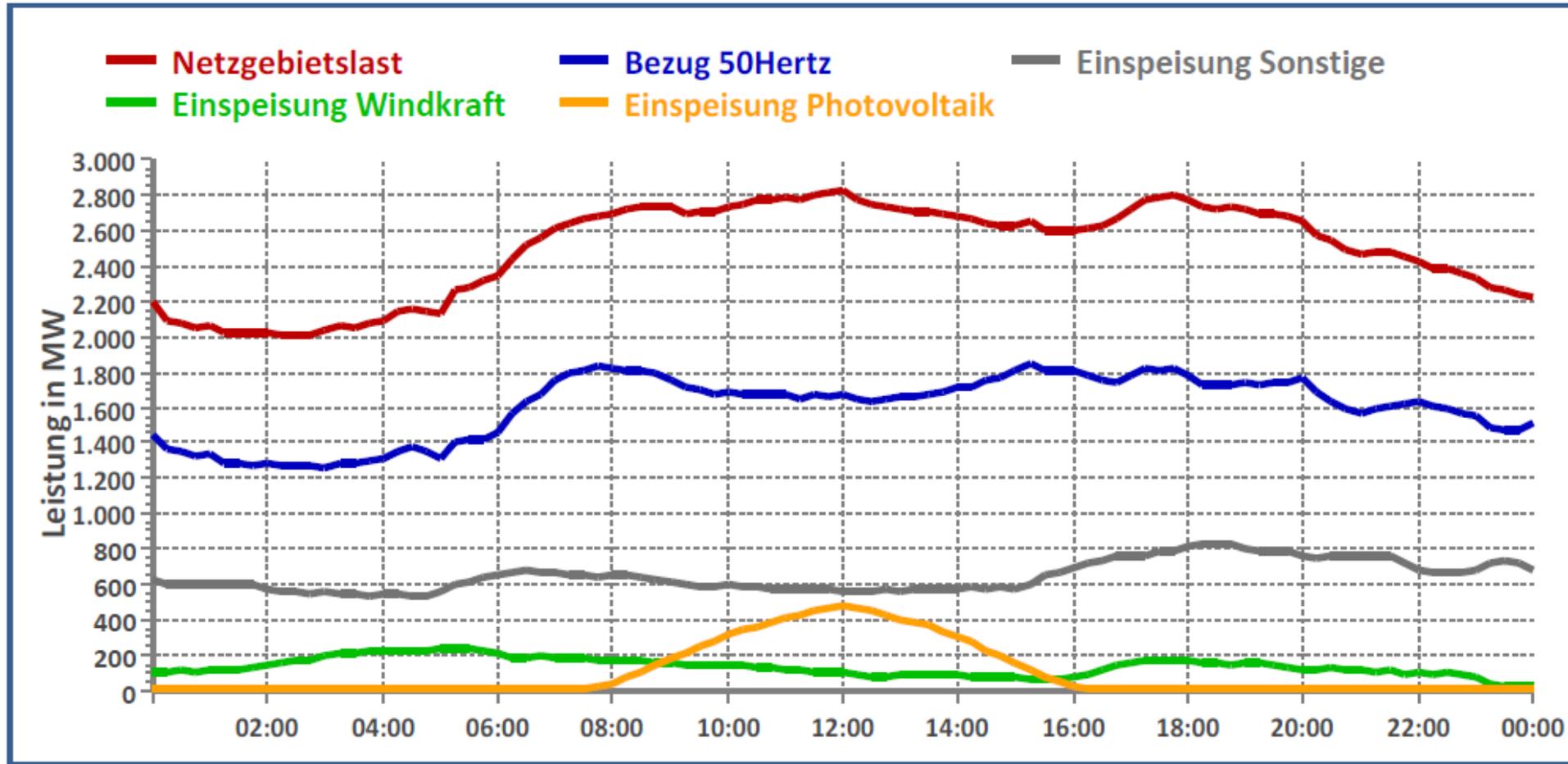
ABER: WIR BRAUCHEN EINE ENERGIEPOLITISCHE KURSKORREKTUR!

Stärkere Fokussierung auf die Bezahlbarkeit der Energiewende muss her!

- Bessere Steuerung des Ausbaus von Wind- und Solaranlagen und Reduzierung der Kosten für Redispatch
- Vereinfachte Planungs- und Genehmigungsverfahren
- Bau neuer Anlagen nur noch dort, wo Netzkapazitäten vorhanden sind
- Bevorzugung industrieller Verbraucher (gerade in Ostdeutschland)



PROBLEM: DUNKELFLAUTE

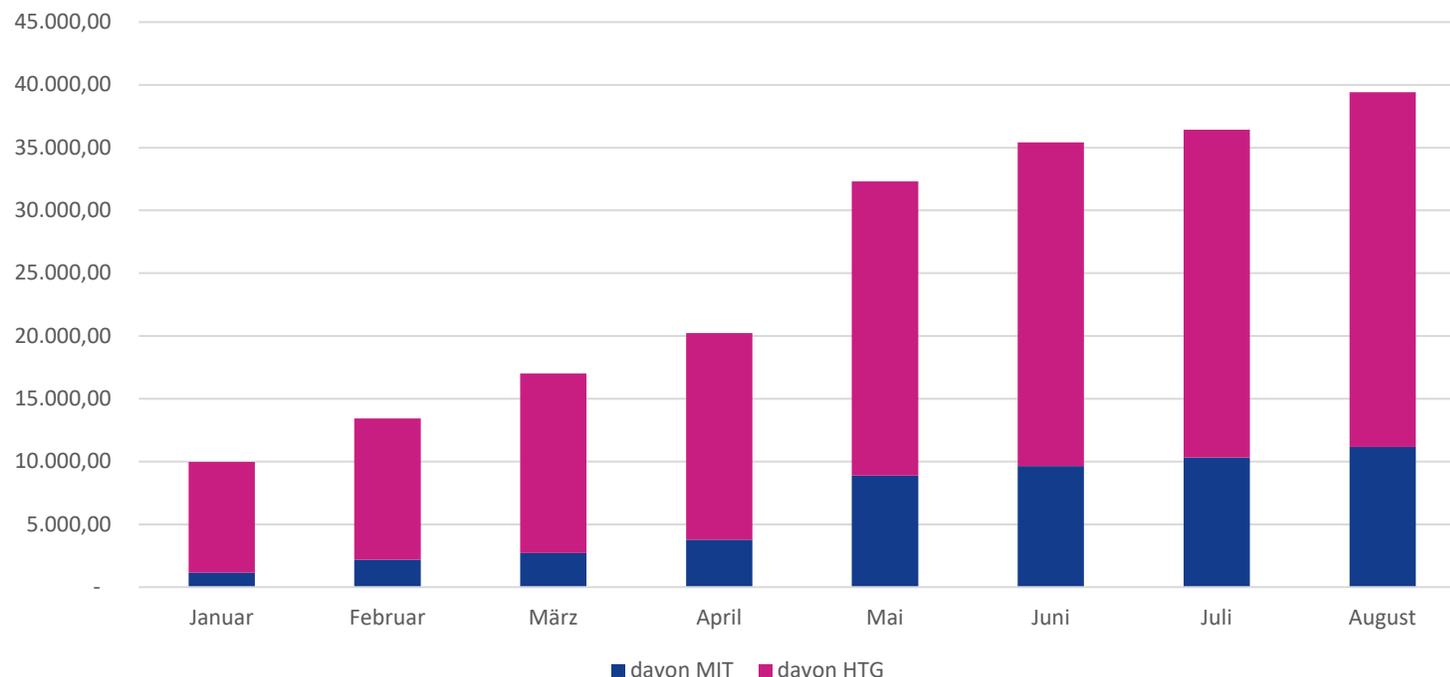


Tagesreport Strom und Gas vom 12.11.2024

PROBLEM: REDISPATCH

Abregelung von Stromerzeugung in unserem Netz

2024 – Haushalte (kumuliert)



Menge
MIT
HTG

in durchschn. Verbrauch Strom eines Haushalts in Deutschland 3.200 kWh/a
MITNETZ STROM
50 Hertz Transmission GmbH

Die bis August 2024 abgeregelten Wind- und Solarparks (über 126.000 MWh) hätten ca.

40.000 Haushalte
über 1 Jahr mit Strom versorgen können.

UNSERE ERZEUGUNG: ENVIA THERM



Unsere Versorgung in Zahlen & Fakten

- **2.000** versorgte Kunden mit Strom, Gas, Wärme, Druckluft
- **54** regenerative Erzeugungsanlagen in Ostdeutschland
- **Entwicklung und Betrieb** regenerativer Erzeugungsanlagen (Bioenergie, Photovoltaik, Wasser, Wind)
- **Energieerzeuger und Wärmeversorger** innerhalb der enviaM-Gruppe

Kurz gesagt: Wachstum braucht Innovation & Erfahrung

Wir sind der Spezialist für Strom- und Wärmeerzeugung aus konventionellen und erneuerbaren Energien. In den letzten Jahren haben wir uns eine starke Position erarbeitet und sind einer der führenden Contracting-Dienstleister in der Region.

BIS 2030 WOLLEN WIR ~200 MIO. € INVESTIEREN

Aktuelle Photovoltaik- und Windkraft-Projekte (Auswahl)

- 1 Solarpark Audenhain**
LK Nordsachsen ≥39 MW
- 2 Solarpark Dittersbach**
LK Mittelsachsen 14 MW
- 3 Solarpark Allstedt**
LK Mansfeld-Südharz 38 MW
- 4 Solarpark Meuselwitz**
LK Altenburger Land 110 MW



- 5 Solarpark Döllnitz**
LK Saalekreis 35 MW
- 6 Windpark Börnicke**
LK Barnim 72 MW
- 7 Windpark Dommitzsch**
LK Nordsachsen 72 MW
- 8 Windpark Heldrungen**
LK Kyffhäuserkreis 22 MW

WÄRMEWENDE: INDIVIDUELLE ERZEUGUNGSKONZEPTE NOTWENDIG

Dekarbonisierung von Bestandsnetzen

Neue Netze im Gebäudebestand

Errichtung Wärmepumpen-Kaskade mit Weiterbetrieb Gaskessel (Spitzenlast)

Ca. 3 - 5 Mio CAPEX

Aktuell in Konzeptphase



Beispiel Wachau

Austausch Braunkohlenstaubkessel durch Holzhackschnitzelanlage

Ca. 5 Mio CAPEX

Realisierung 2024 bis 2026

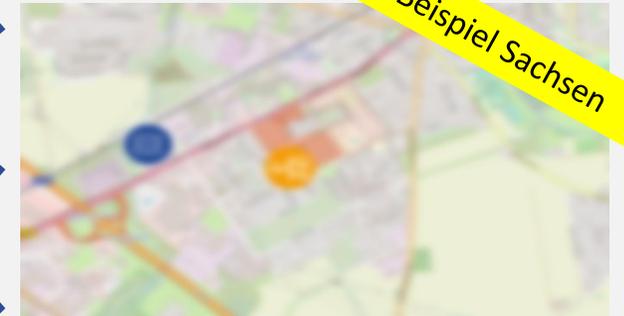


Beispiel Vetschau

Nutzung Abwärme aus Data-Center

Ca. 7 Mio CAPEX

Aktuell in Konzeptphase



Beispiel Sachsen

Nutzung von verschiedenen Wärmeerzeugern

Ca. 4 Mio CAPEX

Realisierung 2024 bis 2026



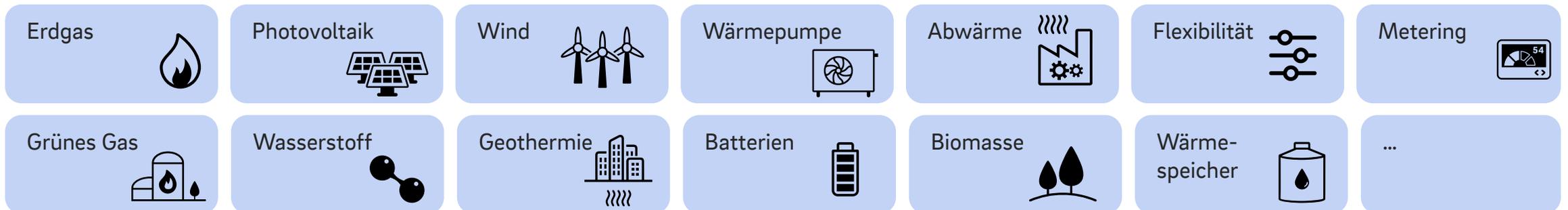
Beispiel Brandenburg

ENVIAM IST BEREIT FÜR DIE WÄRMEWENDE

Kundensegmente



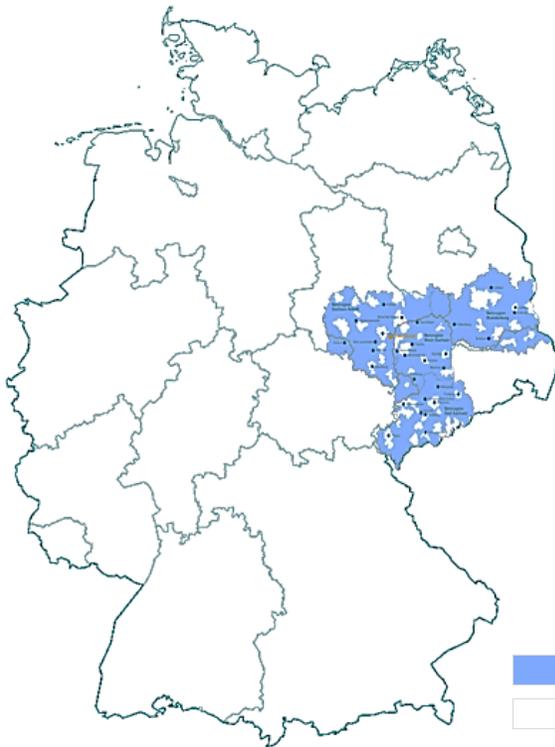
Technologie offene Lösungsbausteine



UNSERE KUNDEN: VERTRIEB



Hier sind wir zu Hause



■ Stamm-/Grundversorgungsgebiet
□ Akquisegebiet

Unser Portfolio in Zahlen & Fakten

- **1,2 Millionen** versorgte Kunden
- **größter, ostdeutscher** Verteilnetzbetreiber
- **26 % unserer Kunden** sind registrierte Onlinenutzer
- ausgezeichnete **Kunden-App** mit Vielzahl an Anwendungen
- **nachhaltiges und digitales** Produktportfolio

Großer Ökostromanbieter Ostdeutschlands

Wir möchten, dass sich unsere Kunden in der Region rundum wohlfühlen. Wir sind ein großer Energiedienstleister in Ostdeutschland und bieten unseren Kunden echte Mehrwerte beim Thema Nachhaltigkeit.

FÜR PRIVATKUNDEN: SELBSTERZEUGTEN STROM OPTIMAL NUTZEN



Visualisierung
Analysefunktion
Energieoptimierung
Solares Laden
Batteriesimulator
Wärmespeicher-Steuerung
Und zeitnah: Einbindung unseres dynamischen Tarifes

GANZ NEU: „MEIN STROM VISION“ - DYNAMISCHES ÖKOSTROMPRODUKT

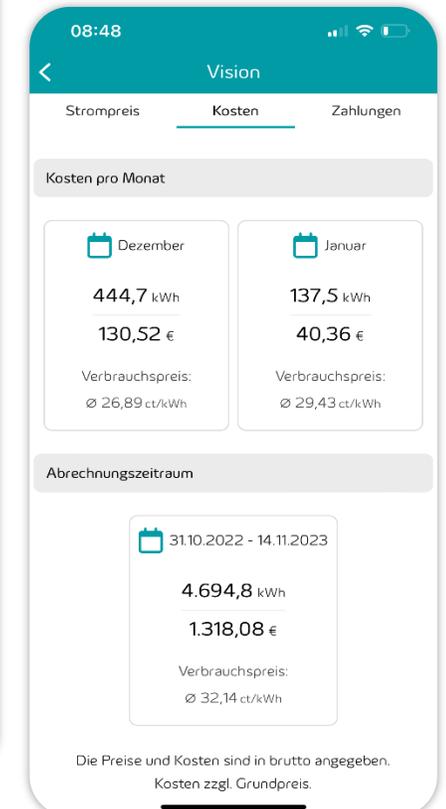
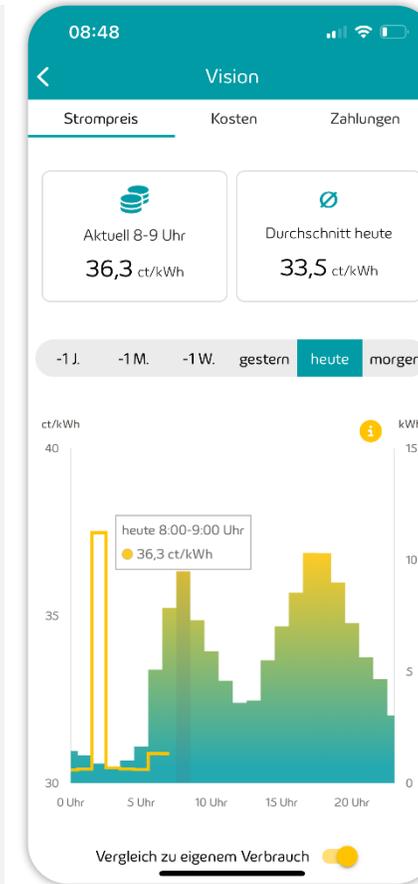


Exzellente Customer Erfahrung

- Energiewende aktiv mitgestalten
- Chancen zur Kostenreduktion nutzen
- Volle Transparenz in Echtzeit gewinnen

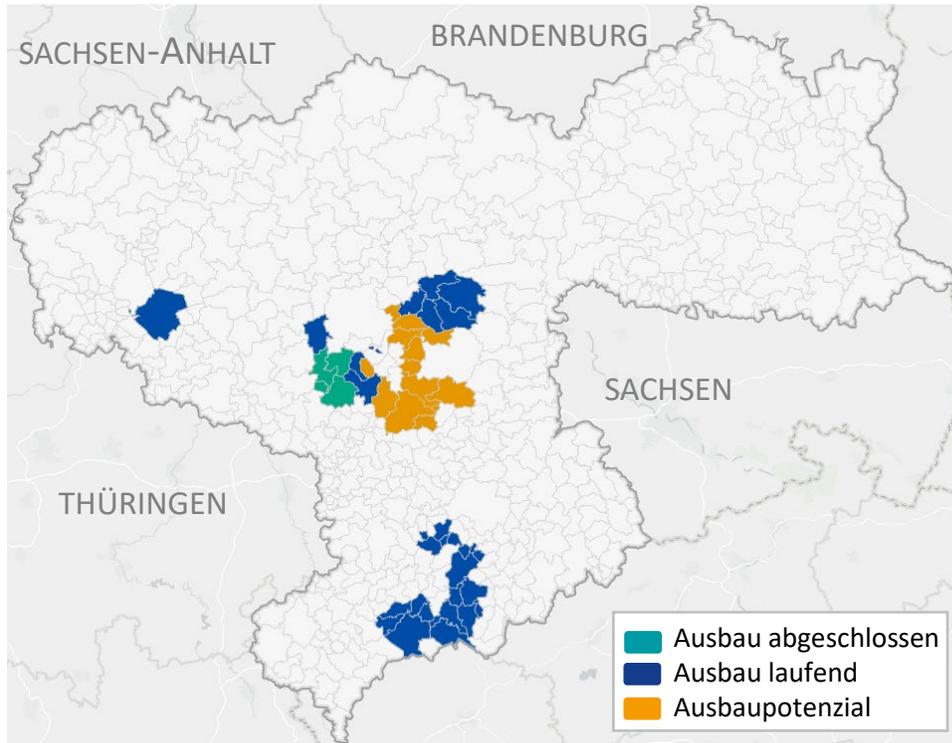
Sehr gute Position im Markt

- 100 % Ökostrom mit einem Arbeits- und Grundpreismodell
- transparente Preis- und Kostenübersicht über die iONA-App
- Planbarkeit durch Anzeige der Preise des Folgetages
- stundengenaue Abrechnung der Spotmarktpreise
- monatliche dynamische Abschläge auf Basis des tatsächlichen Verbrauchs
- monatlich kündbar ohne Erstvertragslaufzeit
- erhältlich für moderne & intelligente Zählertechnik
- Durch unseren Partner „Clever PV“ automatisierte Steuerung von Wallbox, Heizung und weiterer Geräte möglich



UNSERE TELEKOMMUNIKATION: ENVIA TEL

Hier sind wir zu Hause



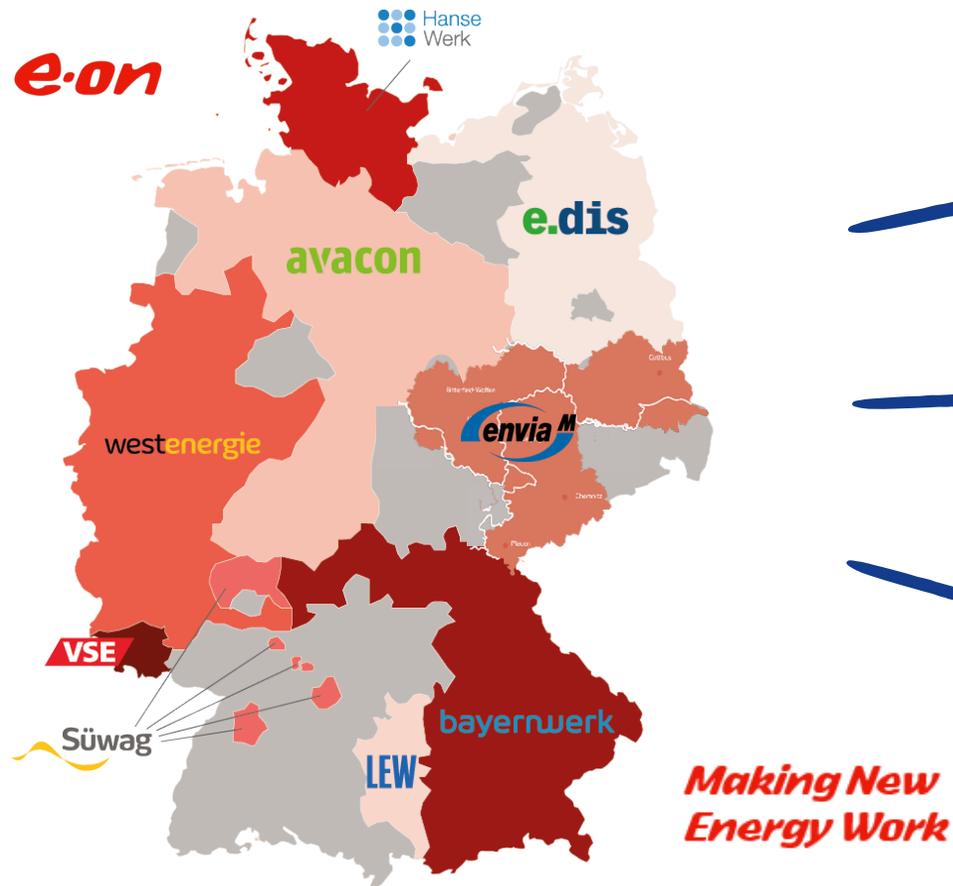
Unser Portfolio in Zahlen & Fakten

- **100.000** mit Glasfaser erschließbare Haushalte
- **40.000** mit Glasfaser erreichbare Unternehmen
- **7.000 km** Glasfasernetz in ganz Mitteldeutschland
- **350** erschlossene Gewerbecluster
- **2** ISO-zertifizierte Rechenzentren am Datacenter Campus Leipzig

Kurz gesagt: Die Verbindung in die digitale Zukunft

Wir bauen und betreiben modernste Telekommunikationsnetze in Kommunen, Gewerbegebieten und Bürokomplexen. Dabei schaffen wir leistungsfähige Verbindungen für spürbar bessere digitale Erfahrungen.

IM KONZERNVERBUND SIND WIR PLAYMAKER DER ENERGIEWIRTSCHAFT



Wir bauen die erneuerbaren Energien aus und integrieren sie in unser Verteilnetz.

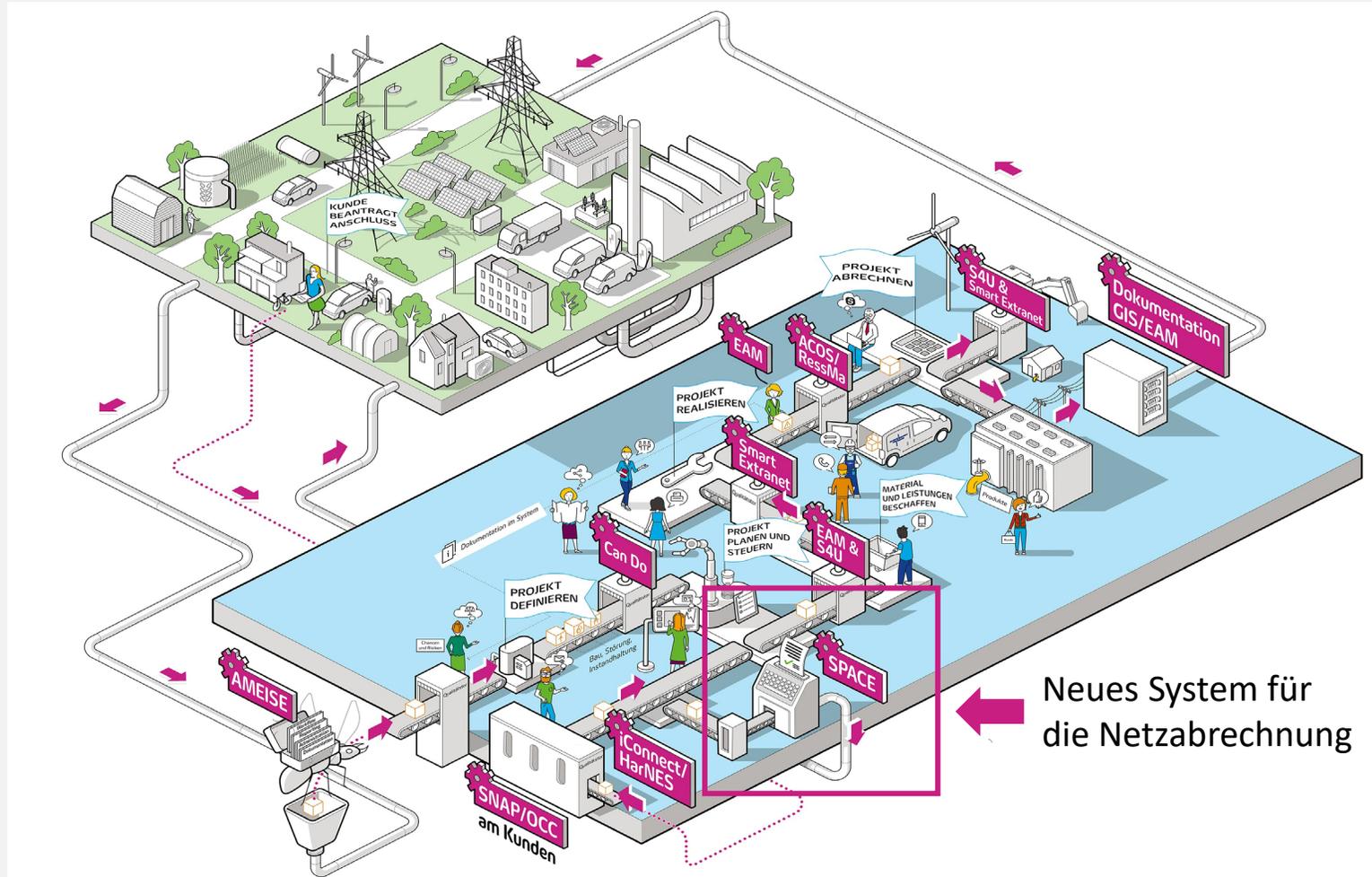


Wir digitalisieren die Netzinfrastruktur und bringen die grüne Energie zu den Verbrauchern.



Wir bieten den Kunden innovative und attraktive Lösungen, um an der Energiewende zu partizipieren.

DIE GROßPROJEKTE FÜHREN ZU EINER NEUEN SYSTEM- UND PROZESSWELT



Neues System für die Netzabrechnung

NEUES NETZABRECHNUNGSSYSTEM AM 17.06.2024 LIVE GESCHALTEN



1.

Kunde am
18. Juni um
7:54 angelegt

> 3Mio

Marktnach-
richten am
Tag 1
prozessiert

> 500

Migrierte
Tabellen

> 12Mrd

Migrierte
Datensätze

> 200

Kolleginnen und
Kollegen am
Wochenende
im Einsatz

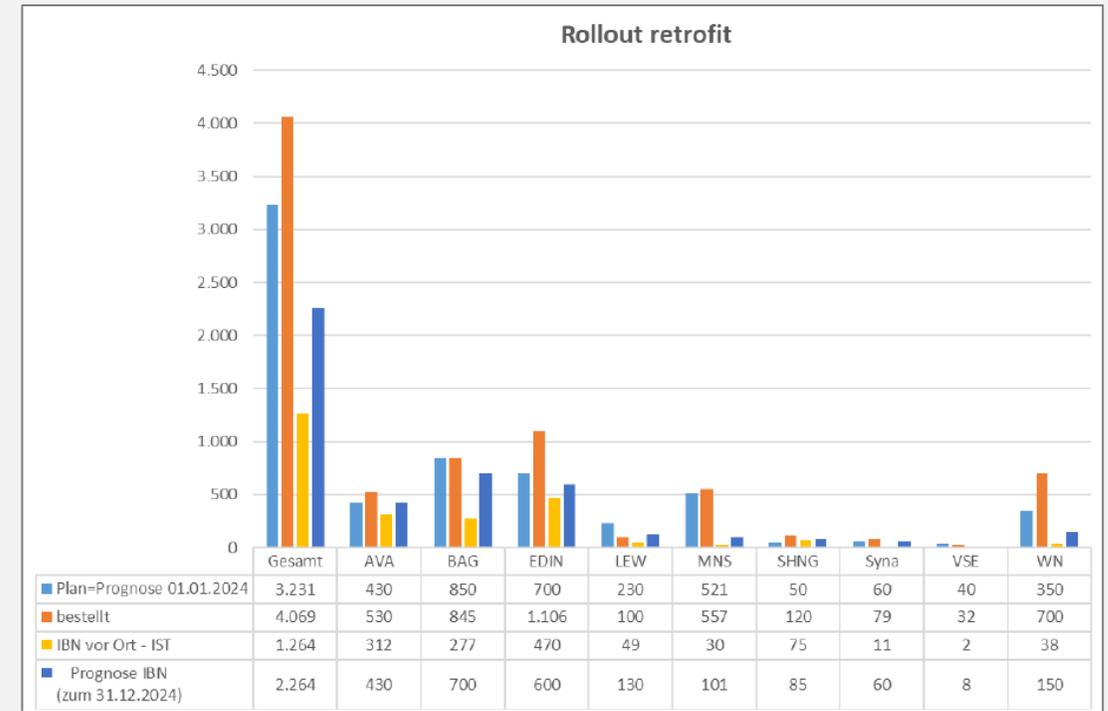
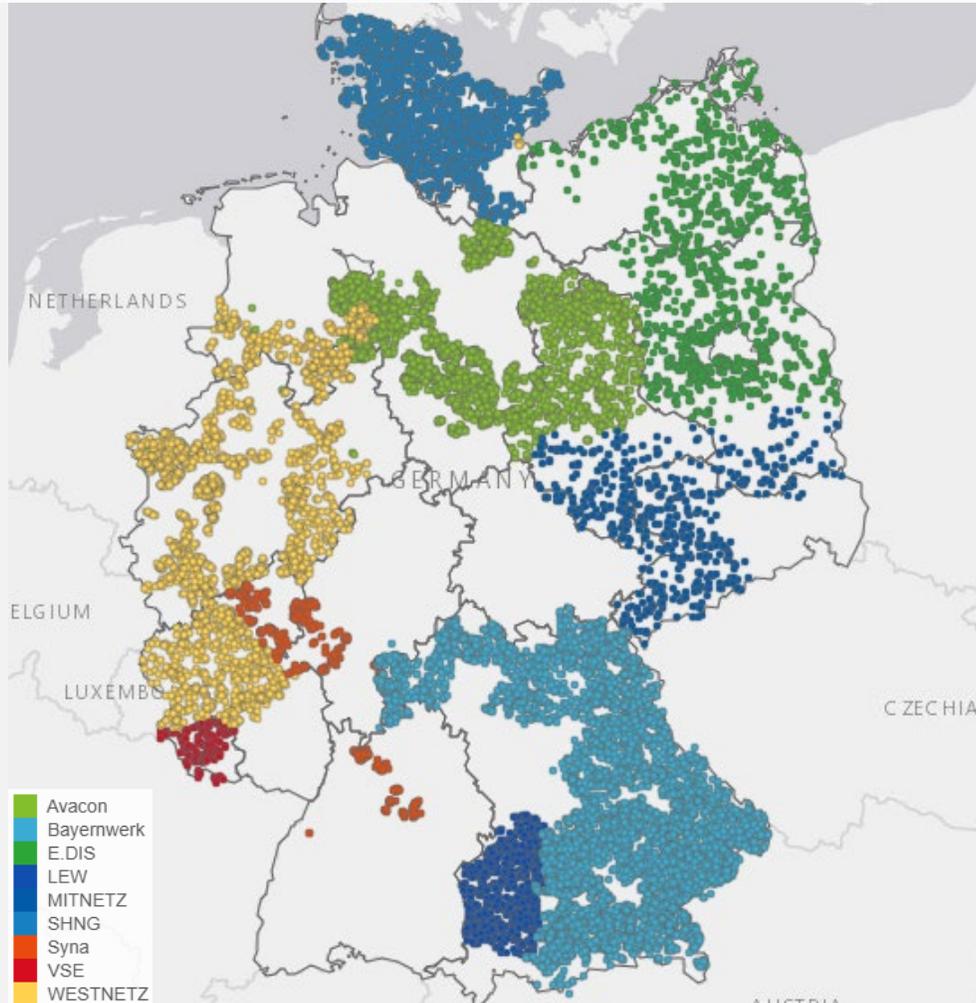
1250

Aktive Benutzer
in erster Woche

100 %

im Migrations-
plan

WIR DIGITALISIEREN UNSERE ORTSNETZE



Rollout retrofit, Stand: 31.10.2024

Aktueller Stand zur Darstellung der aktuell installierten Digi-ONS in Deutschland

ZU GUTER LETZT..



envia ^M-Gruppe



Willkommen bei enviaM

Dr. Stephan Lowis · 19. November 2024



Neue Arbeitswelten @enviaM – „Arbeit 4.0“

Treffen CEO-Kreis des OWF · envia
Mitteldeutsche Energie AG · Nadja Lange ·
19. November 2024

PROJEKTSTART



STATUS QUO IM JAHR 2020



- 56 Verwaltungsstandorte mit rd. 170 Tm²
 - hohe Anzahl Zweier-Büros
 - 1:1 Schreibtischzuordnung
- schlagartig 2.500 Kolleginnen und Kollegen im Homeoffice

➔ Nach Covid: 80% der MA im Homeoffice



Ich muss

@Home (Pflicht)

Zusammenarbeit lediglich digital

Wenig soziale Kontakte

Fehlende ergonomische Arbeitsplatzausstattung

Ich darf

Wahl des Arbeitsortes obliegt dem MA

Gesunde Arbeitswelt

Gemeinsam, digital oder vor Ort

GRUNDIDEE

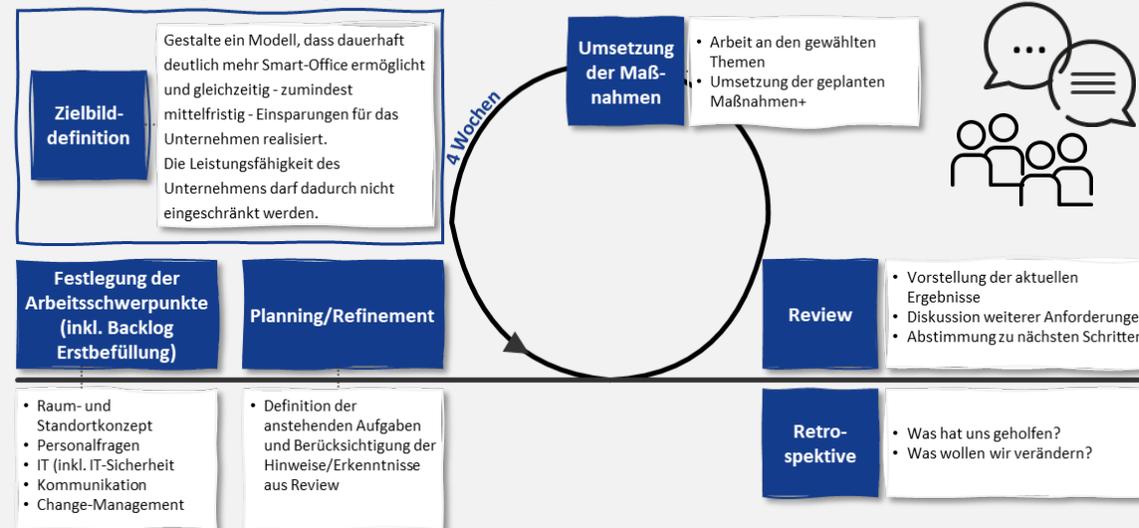
Ansatz

Wir fragen und hören zu.

Wir arbeiten eng mit Pilotprojekten zusammen.

Wir entwickeln das Projekt schrittweise weiter.

Komplexe Fragestellung – agiler Projektansatz



Das bedeutete u.a.:

- Arbeitsgruppe in Zusammenarbeit mit Betriebsrat
- Mitarbeiterbefragungen
- Auftaktgespräch mit Führungskräften und Projektteam
- Teamworkshops hins. Arbeitsweise und Raumkonzept
- Standortanalysen bzgl. der Flächen und baulichen Gegebenheiten
- Bewertung von Kosten, Potenzialen und Perspektiven
- Auswahl von Teststandorten
- Konzepterstellung für Piloten/Teststandorte
- ...

KONZEPT „ARBEIT 4.0“

Zur Zielerreichung, gehören u.a.:

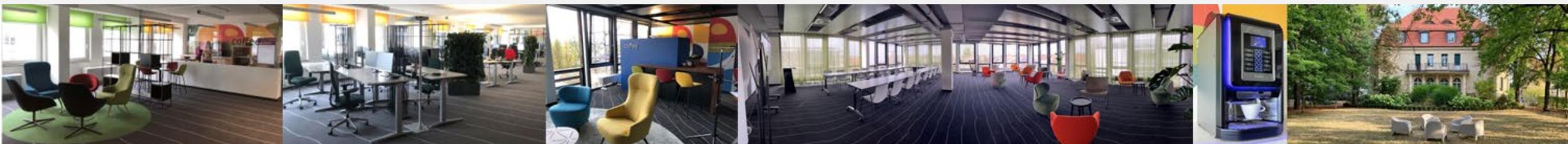
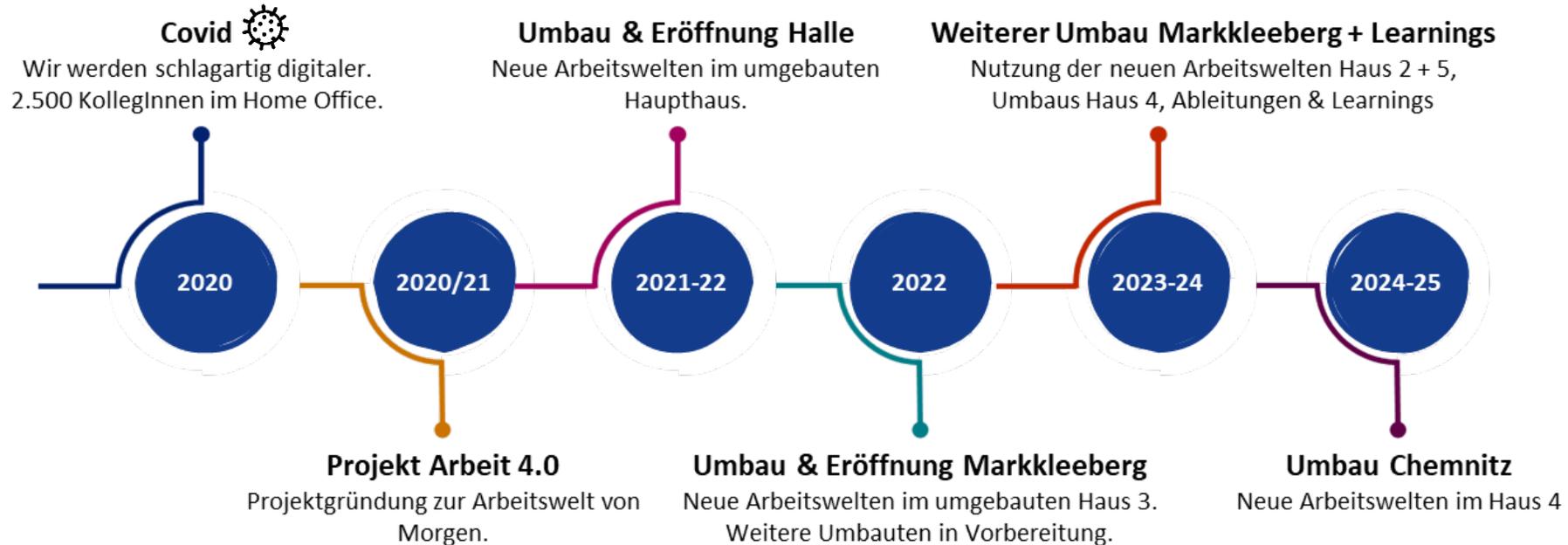
- **Smart Office inkl. Smart-Office-Ausstattungskonzept:**
 - Kombination aus Büro, Homeoffice und anderen Standorten
- **Flex-Desk-Konzept:**
 - **0,5 Quote** statt fester Schreibtischzuordnung:
- **Arbeitsplatzbuchungstools:**
 - buchbare Kommunikations-, Meeting- und Projektflächen
- **Schließfächer:**
 - Persönliche Aufbewahrung
- **Digitalisierung:**
 - Aktenarchivierung/-entsorgung (ca. 8 km), Verzicht auf Aktenschränke
- **Flexible Einrichtung** für individuelle Lösungen



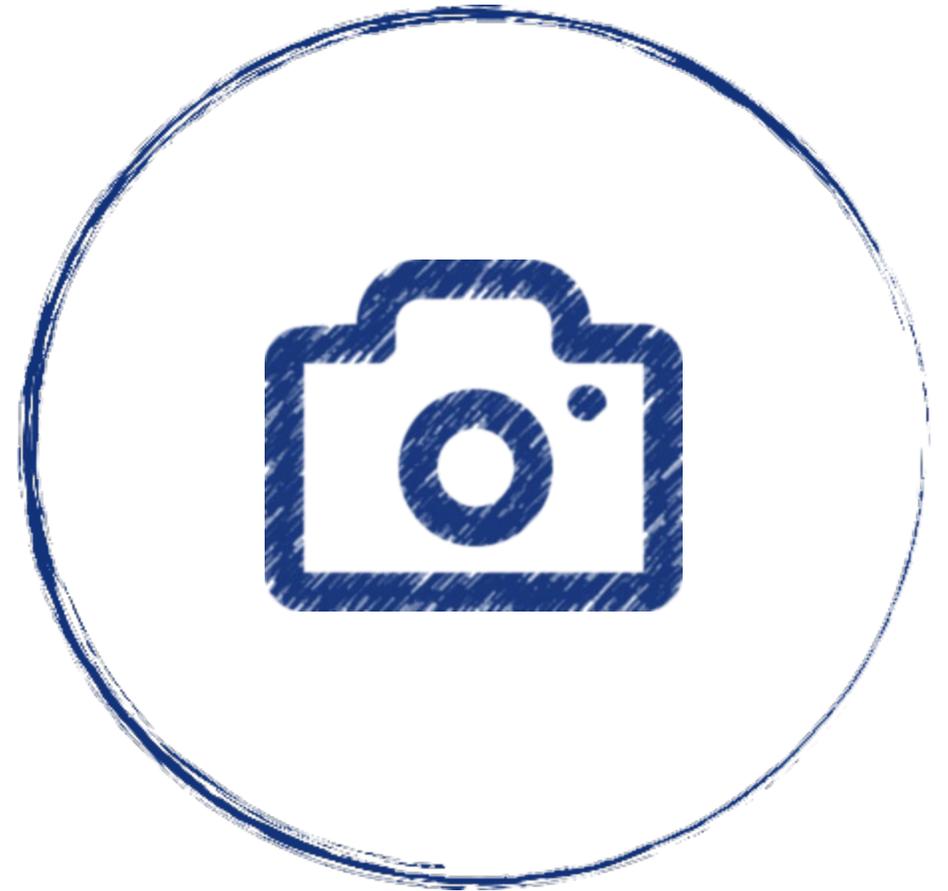
**Arbeitswelt
modernisieren und
flexibles Arbeiten
stärken**



UNSER WEG ZU MEHR FLEXIBILITÄT



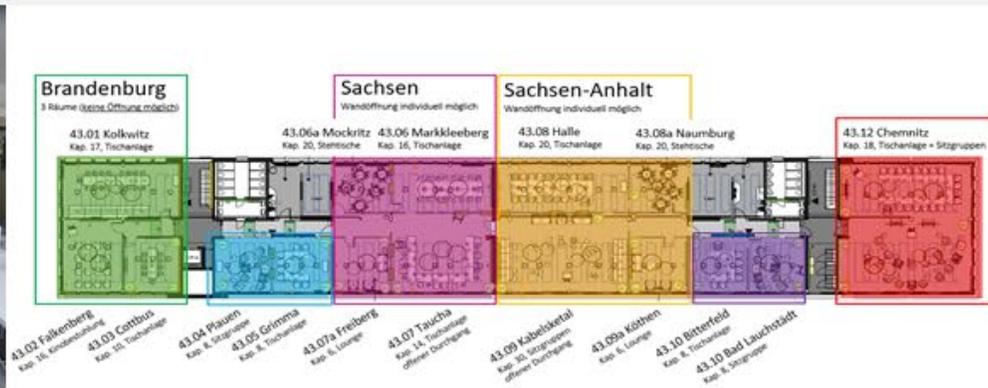
UMGESETZT: VORHER - NACHHER



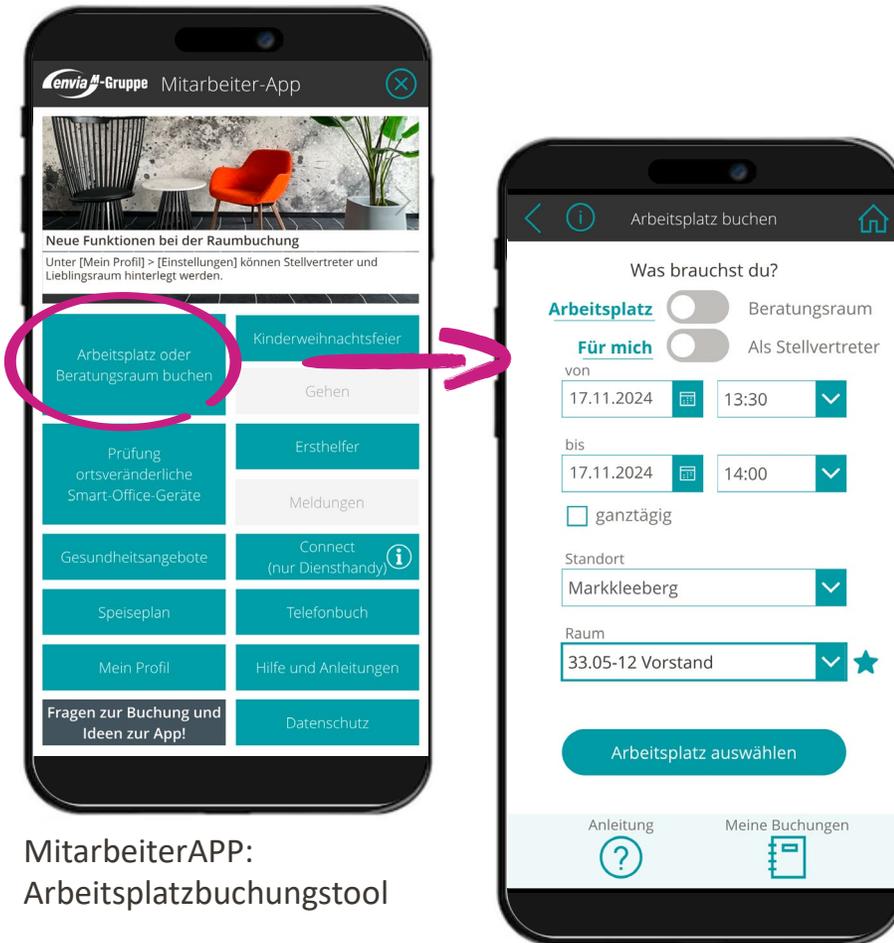
VOR DEM UMBAU IN HALLE UND MARKKLEEBERG



NACH DEM UMBAU IN HALLE UND MARKKLEEBERG



ZUDEM...



MitarbeiterAPP:
Arbeitsplatzbuchungstool

In Marktleeburg ...



Neue Sitzgelegenheiten im Park



Enerccino – Food Trailer



Neue Parkplätze und neue Ladesäulen (DC-Lader)

UNSER BISHERIGER NUTZEN



Erfolge des Konzeptes



1. **Flexibilität und Effizienz:** Bessere Work-Life-Balance und gesteigerte Produktivität.
2. **Kosteneffizienz:** Optimierung der Flächenkosten und effizientere Nutzung von Ressourcen.
3. **Kultureller Wandel:** Förderung von Flexibilität, Transparenz und Teamarbeit.
4. **Technologie Anpassung:** Unterstützung durch moderne Technologien bzw. Smarte Tools.
5. **Erfahrungen aus der Pandemie:** Integration der Vorteile des mobilen Arbeitens in die langfristige Unternehmensstrategie.

FEEDBACK & ZUFRIEDENHEIT



ZUFRIEDENHEIT MIT DEM ARBEITSUMFELD



Mitarbeiterbefragungen 2018, 2021 und 2024 im Vergleich

Ergebnisse im Überblick	enviaM-Gruppe	enviaM_MITGAS	enviaM-Gruppe	enviaM_MITGAS	enviaM-Gruppe	enviaM_MITGAS
	2018		2021		2024	
Mitarbeiterbefragung						
Soll	3502	791	3.453	742	3.763	782
Ist	2621	604	2.532	566	2.555	551
Quote	75%	76%	73%	76%	68%	70%
Arbeitszufriedenheit gesamt	73	75	80	79	82	83
Wie zufrieden sind Sie mit Ihrer derzeitigen Arbeitstätigkeit?	75	77	79	79	81	83
Wie zufrieden sind Sie mit Ihrem derzeitigen Arbeitsumfeld?	72	74	81	80	83	84

Index ist eindeutig gestiegen!



■ sehr gut (>80% vom Maximalergebnis)
 ■ gut (71-80% vom Maximalergebnis)
 durchschnittlich (61-70% vom Maximalergebnis)
 ■ kritisch (51-60% vom Maximalergebnis)
 ■ sehr kritisch (<51% vom Maximalergebnis)



Neue Arbeitswelten @enviaM – „Arbeit 4.0“

Treffen CEO-Kreis des OWF · envia
Mitteldeutsche Energie AG · Nadja Lange ·
19. November 2024



Kaffeepause

11:00 Uhr geht's weiter

it's on us

Wie gelingt die Transformation hin
zur Klimaneutralität?

Dr.-Ing. Leonhard Birnbaum

CEO E.ON SE

19. Nov. 2024

e-on

Making new energy work



Unser Konzern

Alle reden von neuer
Energie: Wir sorgen dafür,
dass sie funktioniert!



Auf einen Blick (Geschäftsjahr 2023)

Mitarbeiterinnen
und Mitarbeiter

75

Tausend

Kundinnen
und Kunden

47

Millionen

Energienetze

1,6

Millionen Kilometer

Investitionen

6,4

Milliarden Euro

Neue Anschlüsse an das
E.ON Netz in Europa

>500

Tausend

Bereinigtes
Konzern-EBITDA

9,4

Milliarden Euro

Wir wollen der Spielmacher der grünen Transformation in Europa sein



Energy Networks

Wir betreiben eines der größten Energieverteilnetze in Europa und damit das Rückgrat der Energiewende als wichtige, kritische Infrastruktur für die Gesellschaft.



Energy Infrastructure Solutions (EIS)

In unserem Geschäftsfeld Energieinfrastrukturlösungen bieten wir integrierte, nachhaltige Energielösungen für Städte und Industrien, um deren Dekarbonisierung zu unterstützen.

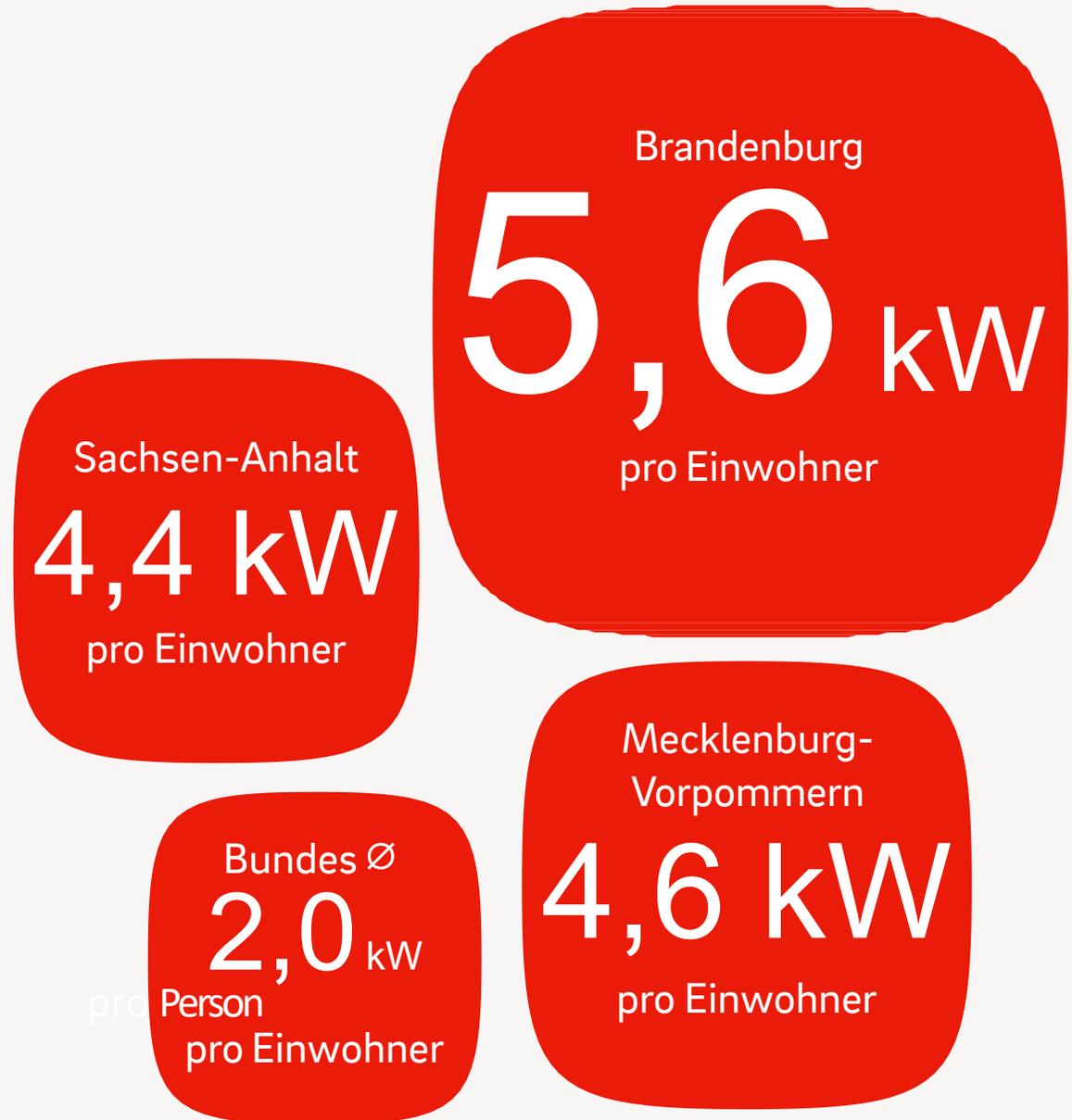


Energy Retail

Mit unseren Energielösungen unterstützen wir rund 50 Millionen Kundinnen und Kunden auf dem Weg in eine dezentrale, ökologische und digitale Energiewelt.

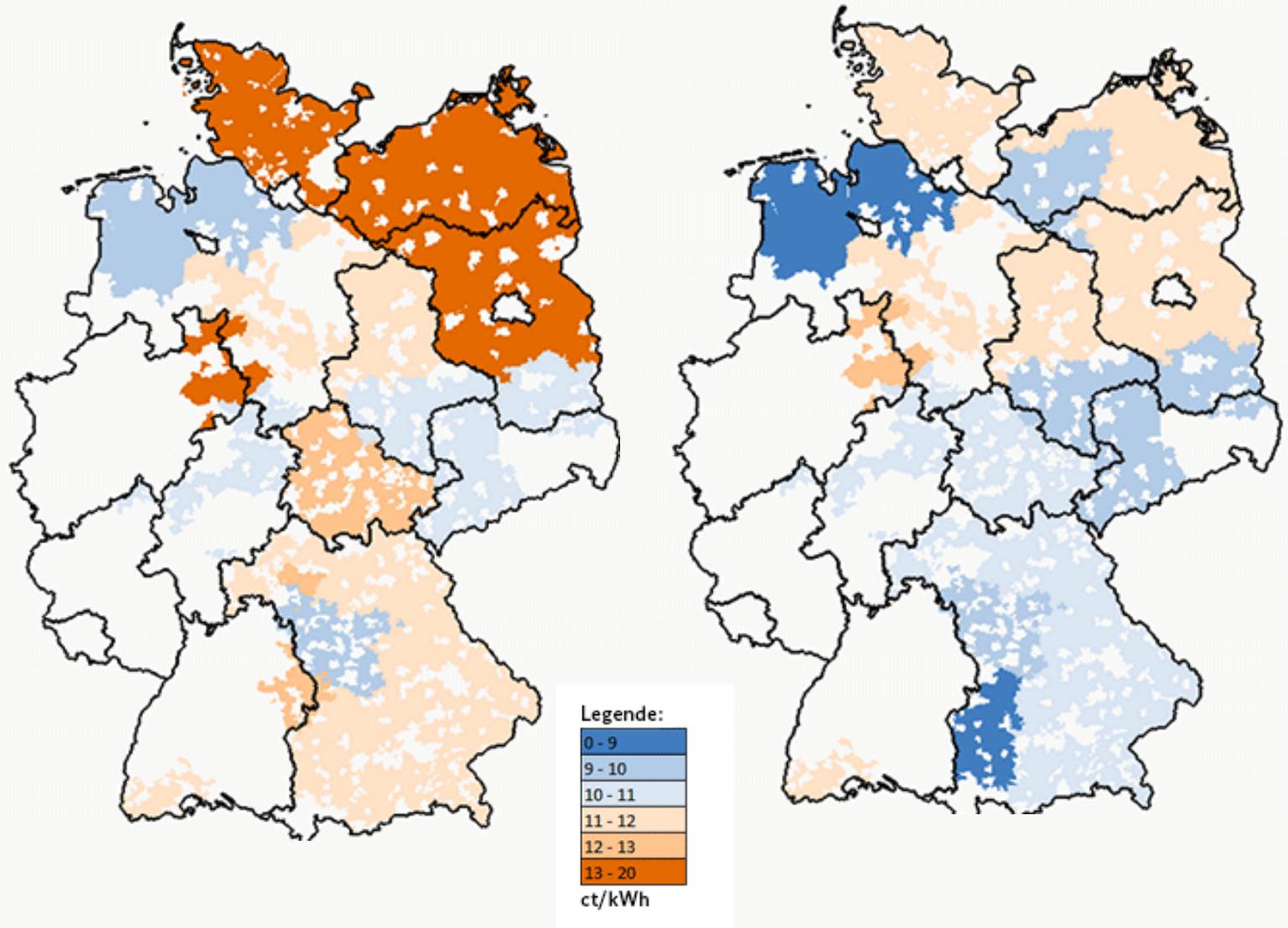
Nennleistung der EE in Ostdeutschland höher als im Bundesdurchschnitt

- Brandenburg führt bei der Nennleistung mit erneuerbaren Energieträgern pro Einwohner den Bundesländervergleich mit 5,6 kW pro Person an
- Mecklenburg-Vorpommern und Sachsen-Anhalt liegen mit 4,57 kW bzw. 4,42 kW pro Einwohner auf den Plätzen dahinter
- Der bundesweite Durchschnitt liegt bei 2,01 kW pro Einwohner



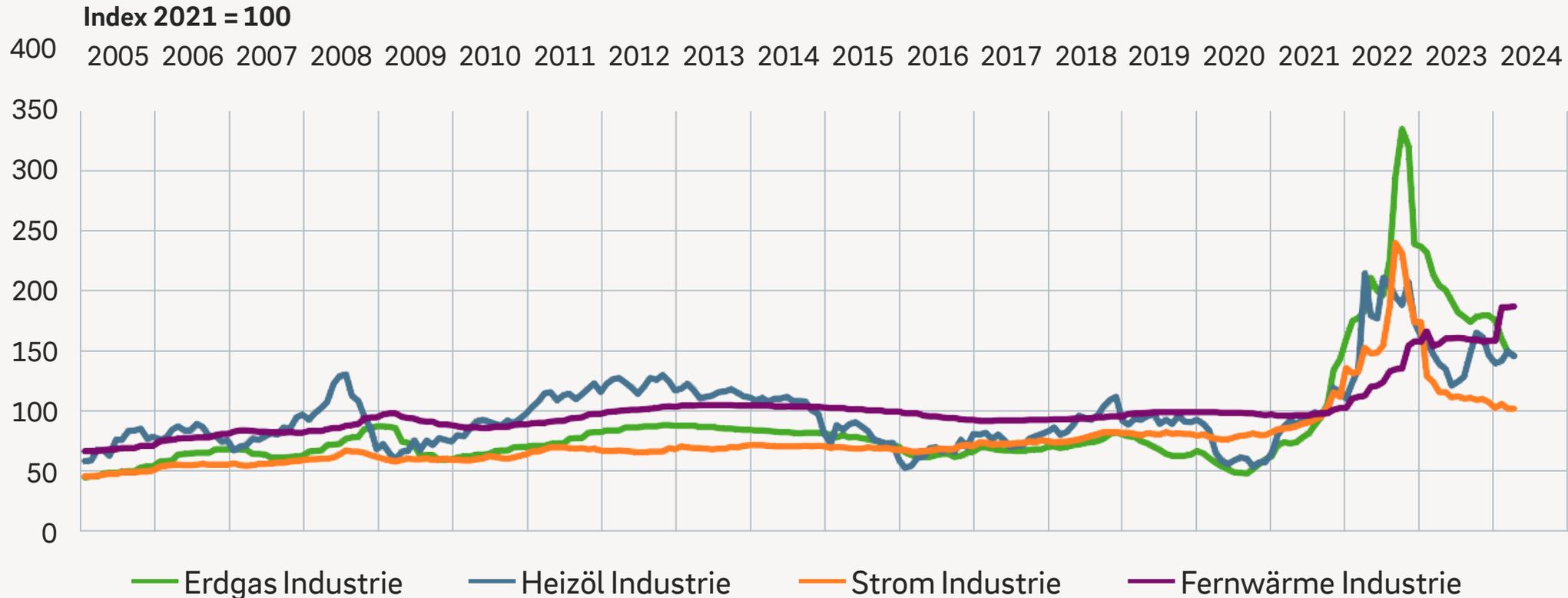
(Quelle, Stand 2023)

Geänderte Umwälzung der Netzentgelte entlastet ostdeutsche Regionen



(Quelle: BNetzA)

Strompreisentwicklung der vergangenen Jahre zeigt strukturelle Verteuerung



Source: BDEW, Destatis (FS17, R2); Electricity and gas price brake taken into account in the index. The chart shows the price development (indexed price increase rates, no absolute fuel prices) for heating oil, gas, electricity and district heating for industry since January 2005 in relation to the base year 2021 (annual average); as at 06/2024

Kosten für Netzeingpässe steigen

- Rund 10 Mrd. € kostete das Netzeingpassmanagement im Zeitraum von 2021-2023
- Davon betragen die Redispatch-Kosten:
>7Mrd. Euro

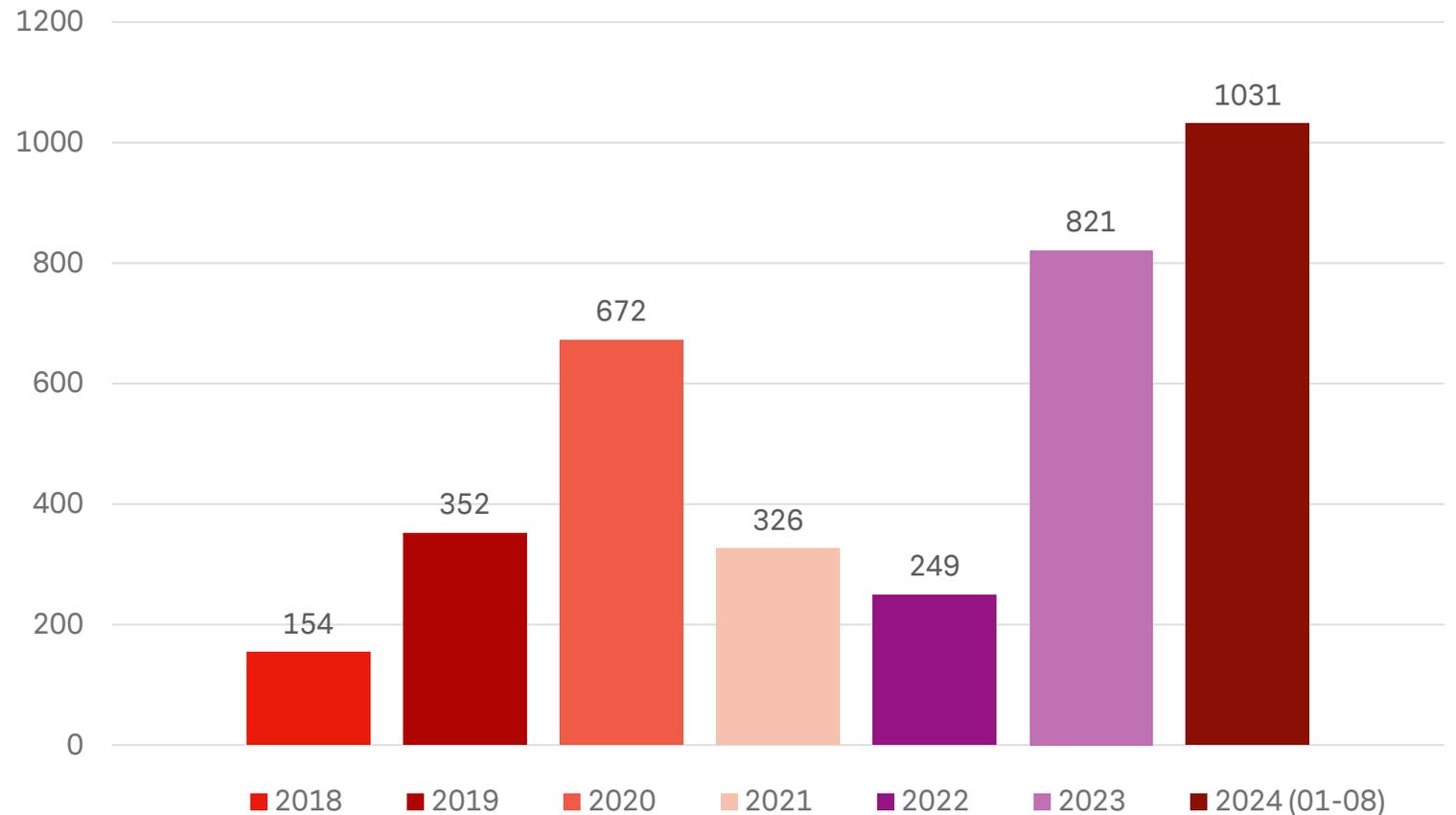


(Quelle BNetzA)

Viel Potenzial für Flexibilitäten im Energiesystem

- 2024 etwa jede sechste Stunde negative Strompreise auf mindestens einem EU-Markt
- Die Gesamtzahl ist exponentiell angestiegen, von 154 Stunden 2018 auf 1031 Stunden 2024, allein von Januar bis August.
- Wir haben lokal in Teilen sogar zu viel Strom im Netz

Stunden mit negativen Preisen in mindestens einem Markt
(Day Ahead Market)

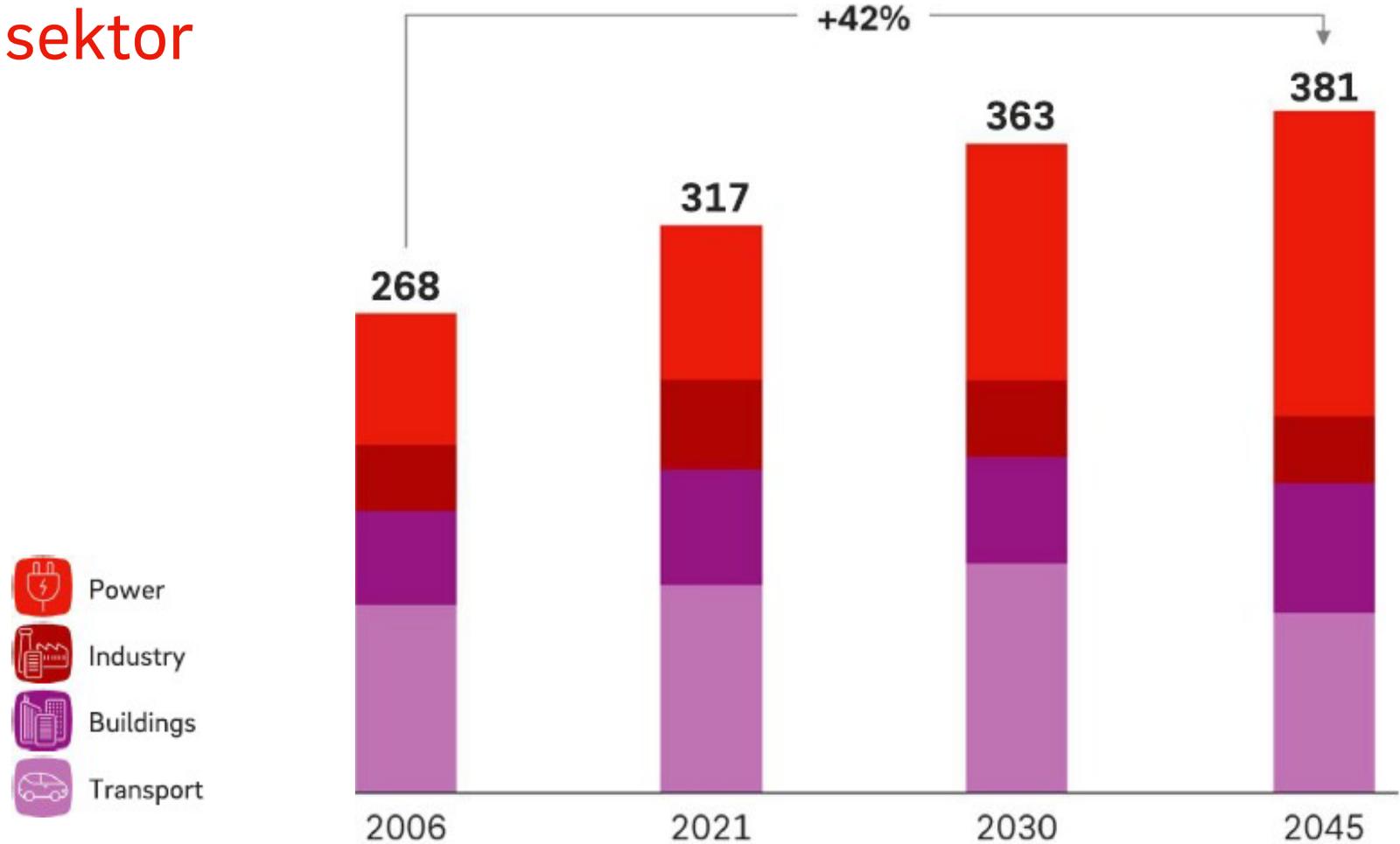


(Quelle Euroelectric)

Kosten des Energiesystems in Deutschland steigen - insbesondere im Stromsektor

Energy system costs in Germany

Billion € real₂₀₂₃ p.a.,
political ambition

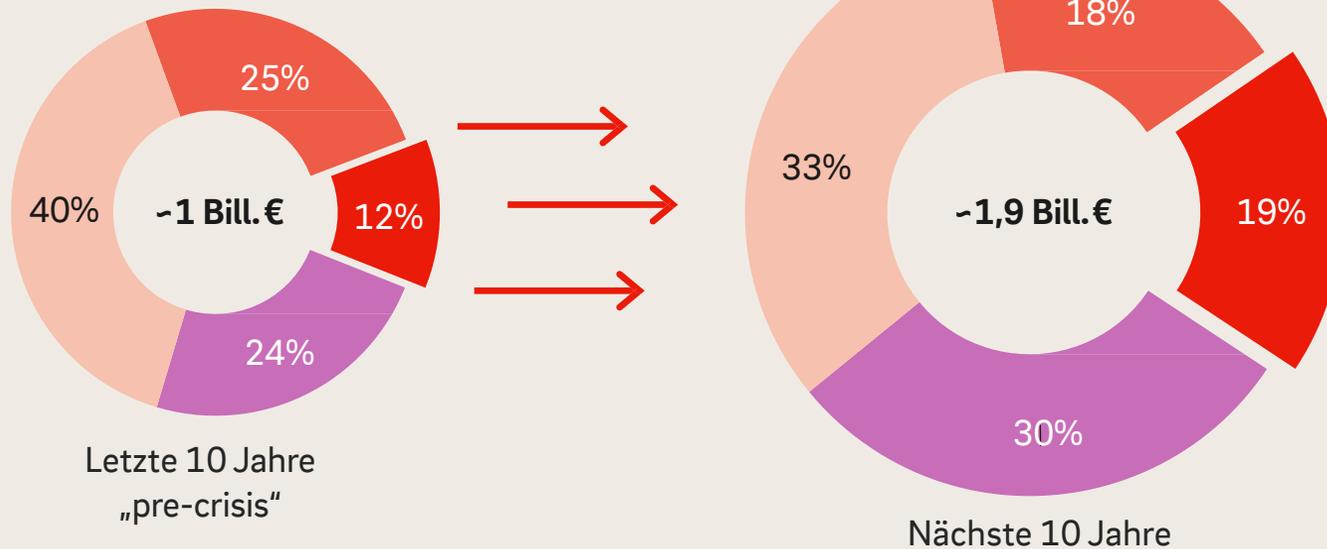


Source: BCG Climate Paths 2.0, Aurora Energy Research, North Star project team

Investitionen in die Netze werden in den nächsten Jahren im Mittelpunkt stehen

Investitionen in das Energiesystem

Billion € real₂₀₂₃ p.a., to meet political ambition



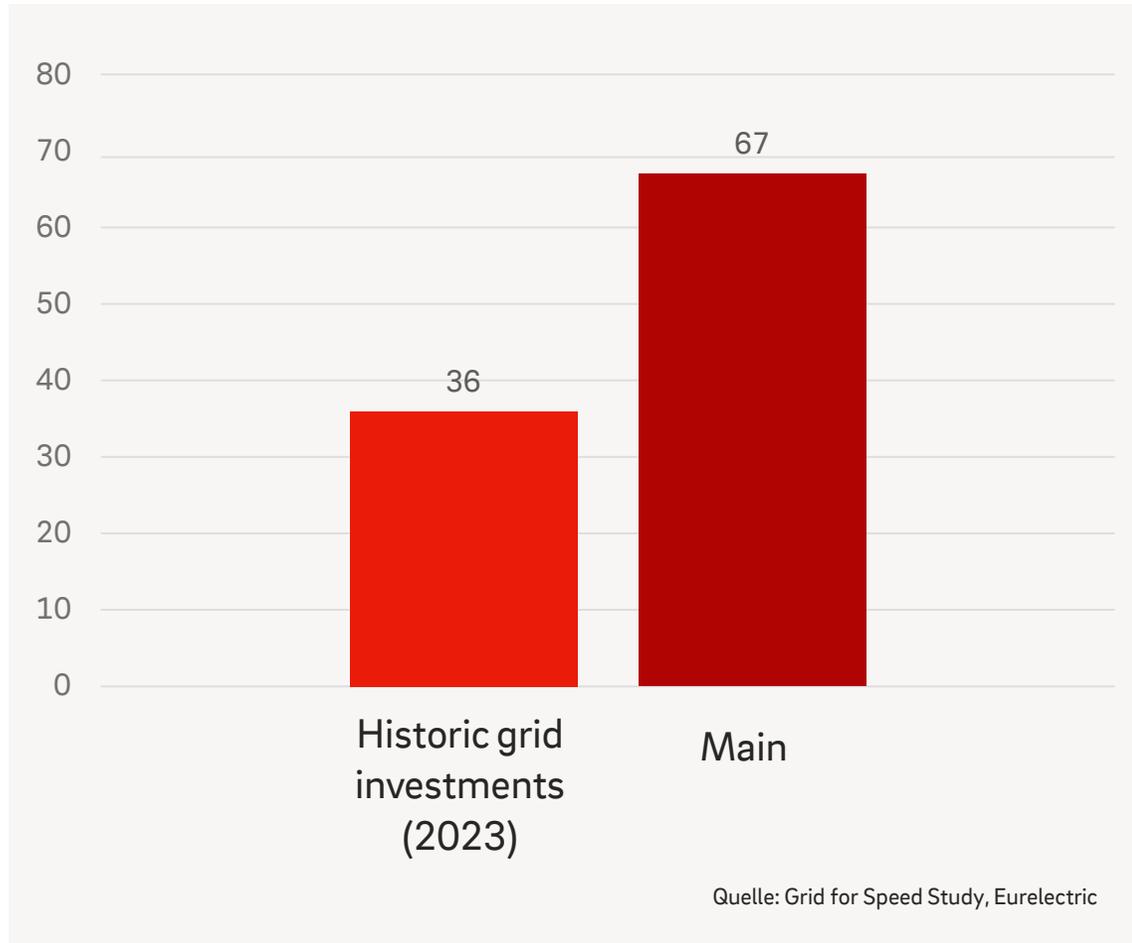
■ Stromerzeugung ■ Stromnetze ■ Wärme & Industrie ■ Verkehr

Jährliche Investitionen in das deutsche **Energiesystem** müssen sich **verdoppeln**, um politische Vorgaben zu erfüllen.

Energiesystem benötigt **Verdreifachung der Netzinvestitionen** in den kommenden 10 Jahren.

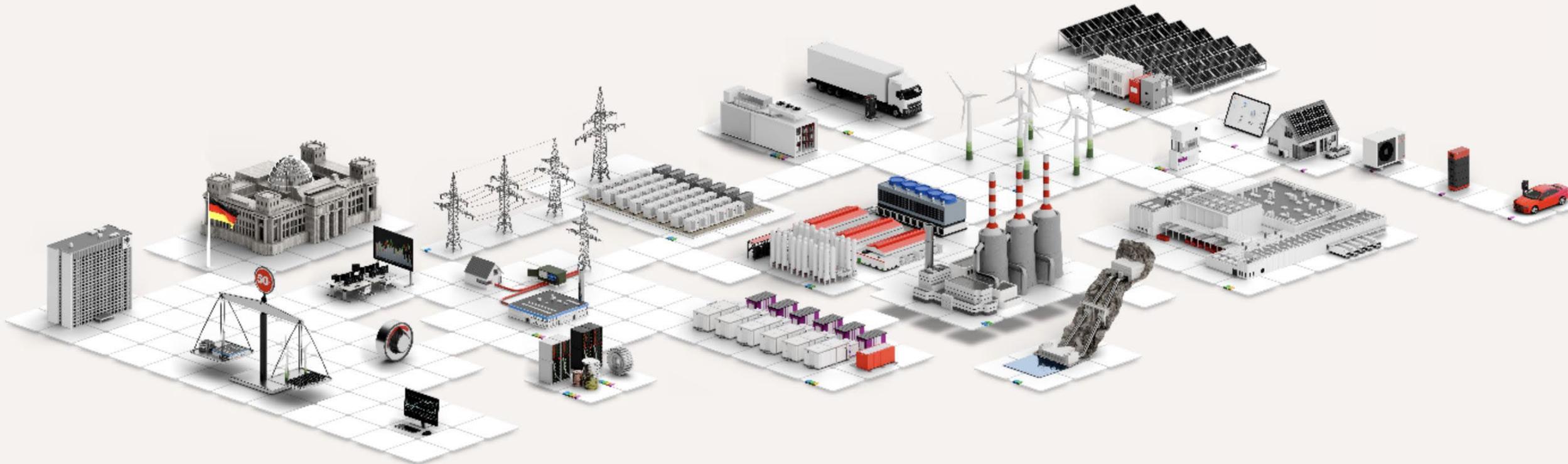
Investitionen in Gebäudesektor müssen **verdoppelt** werden, um Ziele zur Effizienz und Elektrifizierung zu erreichen.

„Invest now or regret later“: EU-Investitionen in Stromverteilnetz müssen sich verdoppeln



Flex to the Max

- Zukünftiger Kapazitätsmarkt muss Anreize für Investitionen in die Energieinfrastruktur bieten
- Systemintelligenz und Flexibilitäten führen zu höherer Kosteneffizienz
- Bi-direktionelles Laden entlastet Kunden und unterstützt die Energiewende
- Wunder Punkt: Smart Metering



Worauf kommt es jetzt an, damit neue Energie funktioniert?

Ambitionierter Ausbau Smart Metering

Weniger Bürokratie, mehr Tempo

Weniger planwirtschaftliches Mikro-management – mehr indirekte Steuerung und Markt

Weniger Detailregelungen in der Gesetzgebung – mehr 80/20

Weniger Bedenken – mehr Mut zu Innovation, Digitalisierung & Technologieoffenheit

Vielen Dank



Mittagspause

Guten Appetit



Weiter geht's 13:15 Uhr



Staatsminister
Carsten Schneider

Ostbeauftragter der Bundesregierung



Vielen Dank

envia Mitteldeutsche Energie AG